

L'ESSENTIEL

20  
17



# ENGAGÉE AU SAHEL DEPUIS PLUS DE 40 ANS

L'essentiel présente les principales actions et données financières de SOS SAHEL de janvier à décembre 2017

## SOS SAHEL EN BREF

- ♦ SOS SAHEL est une O.N.G. internationale africaine créée en 1976 par le Président Léopold Sédar Senghor.
- ♦ Notre expertise : la Sécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel.
- ♦ 300 millions de personnes vivent dans notre zone d'intervention.
- ♦ 80% des personnes avec qui travaille SOS SAHEL sont des femmes.
- ♦ Notre réseau compte plus de 1000 partenaires locaux et internationaux.

**SOS SAHEL POURSUIT SON ACTION AUPRÈS DES COMMUNAUTÉS LES PLUS VULNÉRABLES** des régions rurales du Sahel. Depuis 1976, nous agissons pour assurer le développement durable de ces communautés. En 2017, des projets importants ont été initiés au Burkina-Faso, en République de Djibouti, au Mali, au Niger et au Tchad.

**RÉPONDRE AUX BESOINS PRIORITAIRES DES COMMUNAUTÉS RESTE NOTRE OBJECTIF.** Malgré un contexte sécuritaire au Sahel qui demeure un facteur d'instabilité dans la région, SOS SAHEL poursuit son action en collaboration étroite avec les Etats, les institutions et acteurs locaux. La sécurité des équipes agissant sur le terrain et la vigilance permanente constituent des conditions indispensables pour poursuivre la mission de l'association.

**LA PROMOTION DES SOLUTIONS** pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel est au cœur du travail continu des équipes. Pour mieux implémenter son action, SOS SAHEL adapte sa structure et associe l'ensemble de ses partenaires locaux et des acteurs du développement à ses programmes. Grâce à son réseau décentralisé : antennes régionales de Ouagadougou et d'Addis-Abeba ou bureaux nationaux, et l'ensemble de ses partenaires locaux, les actions sont coordonnées et suivies par des équipes qualifiées et très expérimentées.



Philippe Lecomte  
Président de SOS SAHEL

# La mission de SOS SAHEL

est d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des communautés rurales d'Afrique sub-saharienne.

SOS SAHEL a été fondée au Sénégal en 1976 par le Président Léopold Sédar Senghor à la suite d'une période de sécheresses extrêmes. SOS SAHEL agit aujourd'hui dans 11 pays de la bande sahélienne, du Sénégal à Djibouti.

## Nos valeurs pour une action durable

- ◆ Une parfaite indépendance morale et financière.
- ◆ La neutralité et la non-discrimination en matière de race, sexe, ethnie, religion, nationalité, opinion ou classe. Le professionnalisme dans l'identification, le choix, l'organisation, la réalisation, la gestion et l'évaluation de nos opérations.
- ◆ La co-construction avec les acteurs locaux.
- ◆ La transparence vis-à-vis des bénéficiaires, des partenaires, des donateurs et des financeurs.



## NOTRE APPROCHE :

SOS SAHEL travaille avec les communautés locales du Sahel afin de valoriser le potentiel des ressources humaines et naturelles de la région.

### Innover et Diffuser

Avec ses partenaires, SOS SAHEL engage des actions pouvant s'adapter à chaque contexte spécifique de la bande sahélienne. Une fois modélisées, ces actions peuvent être reproduites au sein d'un même pays, ou adaptées dans de nouvelles zones. Pour cela, l'analyse de nos impacts, la capitalisation des savoir-faire et leur transmission sont pour nous un axe majeur d'action. L'objectif de SOS SAHEL est d'animer le dialogue entre les différents acteurs mobilisés autour des enjeux du Sahel et de mener un plaidoyer efficace qui valorise des solutions communes et durables.

### Travailler ensemble

Pour développer une innovation ou diffuser une solution efficace, tous les acteurs concernés doivent être impliqués et responsabilisés. SOS SAHEL apporte son expertise pour réunir et faire progresser les communautés rurales, la société civile et les collectivités territoriales à différentes échelles. SOS SAHEL développe des partenariats innovants, en impliquant tout particulièrement la jeunesse et les femmes. La sensibilisation, l'éducation et la formation à la culture entrepreneuriale sont les clés de voûte de chacune des actions de SOS SAHEL.

### Valoriser les potentiels locaux

Au Sahel, l'agriculture repose sur des savoirs et savoir-faire ancestraux. En s'appuyant sur les acteurs locaux, SOS SAHEL identifie, valorise, développe et améliore les meilleures solutions grâce à des apports techniques et technologiques innovants. Pour atteindre la sécurité alimentaire et nutritionnelle, nous développons une agriculture durable adaptée à chaque milieu. Nos programmes permettent aux agriculteurs de mieux produire sur leurs terres, de tirer le meilleur parti de leurs troupeaux, et d'améliorer leurs revenus en transformant et en vendant leur production.

# NOS FINANCES EN 2017

RESSOURCES (en €)	RESSOURCES COLLECTÉES SUR 2017 Compte de résultat	SUIVI DES RESSOURCES COLLECTÉES auprès du public
1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	1 670 161	1 670 161
2. AUTRES FONDS PRIVÉS	1 097 660	-
3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	9 395 558	-
4. AUTRES PRODUITS	76 670	-
<b>I- TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>12 240 050</b>	<b>-</b>
II- REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	799 377	-
<b>III- TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>13 039 427</b>	<b>1 670 161</b>
<b>IV- TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>	<b>-</b>	<b>1 670 161</b>
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (Prestations et bénévolat)</b>	<b>12 183</b>	<b>-</b>

## RESSOURCES

Grâce à la confiance accordée par ses donateurs et ses différents partenaires financiers, SOS SAHEL International France dispose de ressources diversifiées. Elles lui permettent d'assurer sa stabilité financière et de bénéficier de la richesse d'une collaboration avec des acteurs aux expériences variées.

### 14% des ressources proviennent de la générosité du public :

Elle représente un total de 1670 K€ collectés au cours de l'exercice. Des efforts renforcés de recherche de fonds depuis 2015 permettent une augmentation de la collecte chaque année avec une hausse de 9% entre 2016 et 2017.

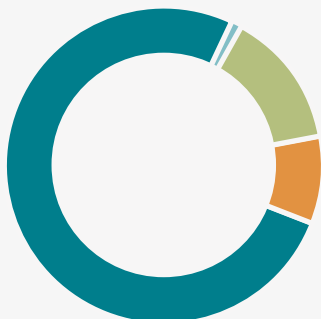
### 9% des ressources proviennent du mécénat et autres subventions privées :

Les actions conduites en 2017 au Sahel ont bénéficié du soutien de diverses entreprises, associations et fondations pour un total de 1 098 K€.

### 76% des ressources proviennent des subventions publiques :

Les subventions publiques représentent un total de 9 396 K€. Elles permettent de soutenir des opérations de long terme cohérentes avec les priorités nationales des pays du Sahel.

- Dons et legs : 14 %
- Autres fonds privés : 9 %
- Subventions et autres concours publics : 76 %
- Autres produits : 1 %



## EMPLOIS

La croissance régulière des actions de développement au Sahel se confirme avec le lancement de nouvelles opérations en faveur des populations les plus vulnérables sur toute la bande sahélienne.

### 91% des emplois ont été consacrés aux missions sociales :

#### LES ACTIONS CONDUITES AU SAHEL.

Elles représentent 91% des emplois en 2017. Il s'agit des dépenses liées à la réalisation de projets conduits par SOS SAHEL International France en étroite collaboration avec les associations sahéliennes du réseau SOS SAHEL et ses autres partenaires locaux.

#### LES ACTIONS CONDUITES EN FRANCE.

Elles représentent 0,5% des emplois en 2017. Ces dépenses, qui s'élèvent à 72 K€ en 2017 sont consacrées à la conduite des actions d'information et de sensibilisation du public.

### 8% des emplois ont été consacrés à la recherche de fonds :

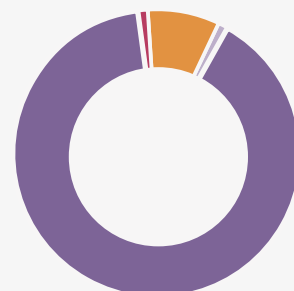
Ce poste, qui s'élève à 919 K€, permet à l'association de développer ses ressources pour soutenir le développement de ses actions au Sahel. En raison de la tendance régulière à la baisse des ressources privées les années précédentes, des efforts ont dû être entrepris pour maintenir les ressources financières de l'association depuis 2015.

### 0,5% des emplois ont été consacrés au fonctionnement :

LES CHARGES DE STRUCTURE de l'association représentent 69 K€ en 2017.

EMPLOIS (en €)	EMPLOIS DE 2017 Compte de résultat	AFFECTATION DES RESSOURCES COLLECTÉES auprès du public
1. MISSIONS SOCIALES	10 517 197	1 379 091
1.1. Réalisées en France	71 723	71 723
1.2. Réalisées à l'étranger	10 445 474	1 307 369
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	918 609	222 229
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	68 841	68 841
<b>I- TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>11 504 647</b>	<b>-</b>
II- DOTATIONS AUX PROVISIONS	2 605	-
III- ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	1 455 206	-
IV- EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	76 970	-
<b>V- TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>13 039 427</b>	<b>1 670 161</b>
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (Prestations et bénévolat)</b>	<b>12 183</b>	<b>-</b>

- Missions sociales au Sahel : 91 %
- Missions sociales en France : 0,5 %
- Recherche de fonds : 8 %
- Fonctionnement : 0,5 %



# TRANSPARENCE

## Une gestion financière transparente et rigoureuse



SOS SAHEL est agréée par le Don en Confiance. Organisme à but non lucratif, il exerce depuis plus de 20 ans la mission de contrôle de l'appel à la générosité publique. L'agrément de SOS SAHEL a été renouvelé en décembre 2017 pour une durée d'un an. [www.donenconfiance.org](http://www.donenconfiance.org)

Les comptes annuels de l'association sont établis par le cabinet SFPB et certifiés par Monsieur Christophe Carassus, Commissaire aux comptes.

Le bureau de SOS SAHEL définit avec l'équipe dirigeante les programmes d'action de l'association. Le plan d'action annuel, le budget, les comptes annuels et le rapport de gestion sont arrêtés par le Conseil d'administration et approuvés par l'Assemblée générale. Les actions de SOS SAHEL donnent lieu à des évaluations techniques et à des audits financiers conduits par des cabinets externes et mandatés dans le cadre du contrôle exercé par les partenaires de l'association. En 2016, SOS SAHEL a renforcé son contrôle interne en mettant en place une cartographie des risques, outil d'aide à la décision pour la gouvernance.

## 83% de la générosité du public finance les missions sociales

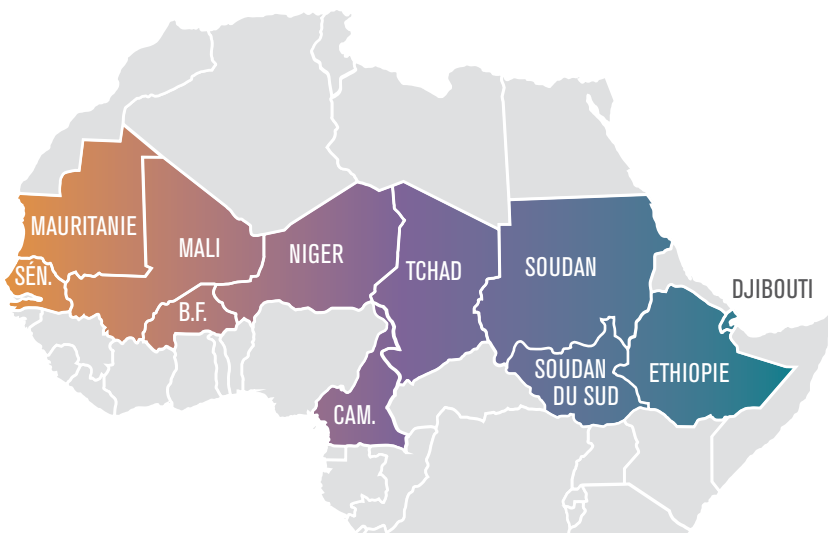
Le compte d'emploi des ressources fait apparaître que 100% des dons collectés en 2017 ont été utilisés dans l'année (Cf. Total IV dans le tableau des ressources). Les emplois financés par la générosité du public représentent 1 670 K€. Les ressources collectées auprès du public ont été principalement utilisées pour financer les missions sociales de l'association au Sahel et en France (83% de la générosité du public). Les frais de recherche de fonds affectés aux ressources collectées auprès du public sont de 222K (13% de la générosité du public).

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moral d'activité et financier de l'année 2017, disponibles sur le site internet de l'association [www.sossahel.org](http://www.sossahel.org), ou obtenus sur simple demande écrite. Les décisions concernant les réserves de l'association sont débattues lors des réunions du conseil d'administration.



## OÙ SOMMES-NOUS ?

300 MILLIONS DE PERSONNES VIVENT DANS NOTRE ZONE D'INTERVENTION



# BILAN SIMPLIFIÉ 2017

ACTIF (en €)	NET AU 31/12/2017	NET AU 31/12/2016
ACTIF IMMOBILISÉ	202 767	266 819
ACTIF CIRCULANT	19 718 976	23 642 483
Etudes en cours	62 012	52 170
Créances (1)	13 715 712	19 442 037
Disponibilités	5 910 708	4 111 649
Charges constatées d'avance	30 544	36 628
<b>TOTAL ACTIF NET</b>	<b>19 921 743</b>	<b>23 909 302</b>

PASSIF (en €)	NET AU 31/12/2017	NET AU 31/12/2016
FONDS ASSOCIATIFS	543 281	467 108
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-	-
FONDS DÉDIÉS	3 678 848	3 023 019
DETTES (2)	15 699 614	20 419 175
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>19 921 743</b>	<b>23 909 302</b>

## Ce tableau est un instantané au 31 décembre 2017 de la situation financière et du patrimoine de l'association.

- (1) Principalement des fonds à recevoir des financeurs et des avances versées aux associations sahéliennes pour les projets  
(2) Avances perçues des financeurs pour les projets

## LES FAITS MARQUANTS DE 2017

En 2017, SOS SAHEL a soutenu le développement de l'association A BETTER LIFE fondée en 2016 à Dakar au Sénégal. Cette association a pour vocation de créer et de soutenir des filières agro-alimentaires durables en amont et en aval des projets initiés par SOS SAHEL. Dans le cadre du lancement de cette association, SOS SAHEL a mis en place le plan de développement pour A BETTER LIFE comprenant le développement des filières fonio et karité et de centres de services pour l'agriculture. SOS SAHEL a ainsi mené une étude de faisabilité du développement de la filière fonio au Sénégal pour A BETTER LIFE.

Le soutien à la mise en place de la structure A BETTER LIFE, se poursuit en 2018. Les avances versées par SOS SAHEL font l'objet d'une convention de trésorerie comprenant un plan de remboursement à compter de l'année 2019.

En 2017, SOS SAHEL a également initié des projets au Burkina Faso, en République de Djibouti, en Ethiopie, au Mali, en Mauritanie, au Niger, au Sénégal et au Tchad.

SOS SAHEL a organisé la première édition des AFRICA DAYS à Dakar, au Sénégal en mai 2017. Cet événement fédérateur, soutenu par plusieurs partenaires institutionnels et privés, a pour objectif de valoriser l'expertise de SOS SAHEL et de renforcer son réseau grâce à un forum associatif, un gala de charité et une visite de terrain dans la zone écologique des Niayes et à Richard-Toll.